***Intelligence IST* : pour une veille stratégique mutualisée au sein du réseau EPRIST**

Ce ??? octobre 2015 marque la parution du premier billet du service *Intelligence IST* *,* un service de veille et d'intelligence stratégique du secteur de l'information scientitifique et technique (IST). Cet outil de veille mutualisée est un nouveau service d'EPRIST, l'association qui rassemble les directeurs de l'IST au sein des organismes publics de recherche français.

**Doter la recherche publique française d'un service de veille et d'analyse stratégique sur le secteur de l'IST**

Pourquoi lancer aujourd'hui cet effort de mutualisation de la veille sur les problématiques IST ? Les raisons en sont multiples :

* depuis 50 ans, le secteur de l'IST a été l'un des plus innovants en matière de mobilisation de l'information. Cette innovation se poursuit à un rythme soutenu, multipliant les signaux de veille. Capter ces signaux, les hiérarchiser, leur donner du sens est la première ambition du service *Intelligence IST*,
* l'écosystème global de l'IST est affecté par une mutation profonde de ses fondamentaux stratégiques. Les modèles économiques dominants sont remis en cause. La forme même de la communication scientifique a vocation à évoluer en profondeur dans les prochaines années. Les pouvoirs publics sont engagés dans une action de longue haleine visant à promouvoir une «science ouverte» se définissant par l’«Open Access» aux ressources documentaires scientifiques et par l’ «Open Process» c’est-à-dire la prise en charge du workflow des tâches IST par des outils non propriétaires. Les grands groupes privés de l'édition scientifique et technique ont acquis une puissance qu'il n'avaient pas il y a une décennie encore. Les logiques collaboratives modifient en profondeur les usages de l'IST ; des usages que leurs « traces numériques » permettent de connaître avec une précision inédite. Face à ces mutations, la veille doit se compléter d'un effort d'analyse stratégique. Là aussi il s'agit de donner du sens et de développer une vision prospective l'écosystème global de l'IST.
* La montée en puissance des logiques de plates-formes multifonctionnelles, l’opacité des structures de coûts de ces dernières, la capacité d’innovation des très grands éditeurs, leur puissance financière, leur contrôle d’une part croissante des flux de publications scientifiques, la qualité de leur vision stratégique : tous ces facteurs risquent à terme de déséquilibrer le rapport entre les fournisseurs privés et les acteurs de la recherche publique et de l’enseignement supérieur au détriment de ces derniers. La mutualisation des achats de ressources et de services est à elle seule insuffisante pour corriger ce déséquilibre. Seule le développement d'une réflexion stratégique et *partagée* au sein de la recherche française permettra au secteur public de se doter d'une vision prospective d'une qualité égale à celle des grands éditeurs.

**Détecter et évaluer l'innovation et développer une vision prospective des problématiques IST**

* *Tendances, silences et signaux faibles* : c'est le repérage de ces trois types de signaux de veille qui sera au cœur du travail d'Intelligence IST. *Tendances* : il s'agit d'analyser avec un souci de prospective des évolutions déjà bien identifiées (développement des réseaux sociaux de science, mutations de la communication scientifique, etc.). *Silences* : il s'agit de repérer les facteurs affectant le secteur de l'IST qui ne se sont pas encore manifestes mais ont potentiellement une force disruptive (stratégie de Google dans le champ de l'IST par exemple). *Signaux faibles* : il s'agit pour anticiper de repérer de façon précoce l'innovation multiple affectant la production et de la mobilisation de l'IST et d'évaluer le potentiel de cette innovation.

**Quelles thématiques ?**

Les thématiques du service de veille et d'analyse stratégique couvrent l'ensemble des questions liées à l'IST. De façon non exhaustive on citera comme faisant partie du périmètre du service de veille :

* les problématiques liées aux usages de l'IST (archivage en AO, partage de documents entre chercheurs, exploitation par des moteurs de recherche ou de Text & Data Mining, etc.),
* les problématiques liées au « workflow » des tâches IST (outils de de constitution et partage de la documentation individuelle de chercheurs, outils d'édition et de partage de jeux de données, outils de type « carnet de laboratoire numérique », etc.),
* les approches économiques des « tâches IST » au sein des grands organisation de recherche publique,
* le cadre juridique encadrant les usages de l'IST et les évolutions de ce cadre légal,
* les politiques IST nationales (françaises, mais aussi celles des principaux pays et celles préconisées au niveau de l'UE) ;
* les politiques IST mises en place par les organismes de recherche publique en France et dans les principales institutions étrangères (ie. Max Planck Gesellschaft, NIH, RCUK, etc.) si celles-ci développent des modèles innovants,
* les innovations dans le champ de la publication scientifique (publier autrement?) et les lignes de mutation de la communication scientifique,
* les problématiques les plus importantes spécifiques à l'activité des bibliothèques de recherche et des directions IST
* les débats sur les modèles économiques de l'IST (i.e. Évolution vers le libre accès) et les initiatives innovantes dans leur modèle économique (i.e. évolutions du type SCOAP3....),
* les tendances du secteur de l'édition scientifique ainsi que l'analyse des stratégies des acteurs les plus importants et des acteurs connexes (grands agrégateurs, réseaux sociaux scientifiques, politique de Google, etc.),

**Quels vecteurs pour une veille mutualisée ?**

Les matériaux d'*Intelligence IST* se déclinent en trois formats:

* 1) **un fil d'actualité** («***Le fil Iintelligence IST***») correspondant au traitement sous formes de brèves des annonces faites par les différents acteurs du secteur de l'IST. Ce fil de brèves diffusé hebdomadairement ne recherche pas une exhaustivité du traitement des « news » relatives à l'IST mais au contraire s'appuie sur la sélection des actualités « porteuses de sens », la brève se concluant toujours par une ou deux phrases résumant les enjeux stratégiques de cette actualité. Ce fil de brèves alimenté en continu en fonction de l'actualité a vocation à alimenter un fil RSS spécifique (que les usagers du service pourront ou non activer),
* 2) **des notes d'analyse («*Intelligence IST Analyse»)***  qui s'appuyant sur un travail de veille exhaustif sur le secteur de l'IST, choisira une actualité pour en analyser les enjeux stratégiques et la portée prospective. Une à deux notes *« IST Intelligence*» seront produites hebdomadairement. Le choix des sujets pertinents serait fait par le consultant en charge de la production d'I\*IST mais les usagers du service pourront indiquer des « signaux faibles » des thèmes qqu'ils souhaitent voir traités,
* **3) des notes de synthèse** (***« Points Intelligence IST »)*** sur des questions déjà assez largement identifiées mais nécessitant la réalisation d'un « état de la problématique ». Les thèmes des dossiers pourront aussi bien être identifiés par les membres d'EPRIST que par le consultant (cf. ci-dessous) produisant le service. Un forum en ligne permettra aux membres d'EPRIST de partager leurs questionnements.

**Au delà des matériaux de veille, l'animation d'une réflexion partagée**

 La mise à disposition en ligne d'analyses n'épuise pas l'ambition d'*Intelligence IST.* A terme des rendez-vous permettant aux membres d'EPRIST de partager leurs thématiques dans le cadre d'échanges directs (sessions d'étude, petits-déjeuners ….) pourraient être programmés. *Intelligence IST* doit être la partie la plus visible d'une animation de la réflexion stratégique collective et collaborative.

**Une expertise reconnue**

*Intelligence IST* sera produit et animé par Michel Vajou (consultant au sein de la société unipersonnelle *M.V. Etudes et Conseil*), qui au travers de la rédaction pendant 12 ans de la « Dépêche du GFII », de la réalisation d'études de référence sur l'édition scientifique, de l'animation de nombreuses tables rondes et de journées d'étude, a acquis une expertise reconnue sur le secteur de l'information scientifique et technique.

**Une logique de béta-test s'insérant dans une étude de préfiguration mobilisant tous les membres d'EPRIST**

 Si dans les trois prochains mois les membres d'EPRIST recevront les matériaux de veille déjà décrits, cette production initiale s'insère dans une logique de « béta- test ». Les membres d'EPRIST seront invités à évaluer cette production pour, si nécessaire, la remodeler. Ce béta-test du fil de veille *I\*IST* est l'un des modules d'uneétude de préfiguration. Classiquement celle-ci articulera :

**\* une étude de besoins**: une enquête par questionnaires et entretiens téléphoniques auprès des membres d'EPRIST documentera les pratiques de veille existantes et les attentes en matière de services de veille sur le secteur de l'IST,

**\* une étude juridique et contractuelle** : il s'agit d'identifier les différents scénarios organisationnels possibles et la base contractuelle pouvant réunir les parties intéressées au projet

**\* une étude économique** : il s'agira d'apprécier s'il existe pour la production de *I\*IST* un modèle économique pérrene.

 *Dans le cadre de l'étude de besoin, Michel Vajou, prendra contact avec l'ensemble des membres d'EPRIST. Merci de lui réserver le meilleur accueil.*

**Des financements d'amorçage**

Le lancement d'Intelligence IST n'est possible que grâce au concours financier de la DIST/CNRS (pour la réalisation de l'étude de préfiguration) et du Ministère de l'Education Nationale, de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche (MENESR). ***Qu'ils en soient ici vivement remerciés.***